

Občni zbor društva SIGIC (v nadaljevanju: SIGIC) je na zasedanju dne 23.6.2025 na podlagi 8. alineje 20. člena statuta SIGIC sprejel

PRAVILNIK O OBVLADOVANJU TVEGANJ

1. člen

Ta pravilnik določa pravila obvladovanja tveganj društva SIGIC.

2. člen

Določbe teh pravil je potrebno upoštevati skladno z določbami statuta.

3. člen

Tveganja v okviru delovanja društva so:

- a) tveganja zaradi odvisnosti društva od javnega financiranja;
- b) tveganja vezana na spremembe zakonodaje in predpisov, tveganja inšpekcijskih kontrol in nadzora;
- c) izdatki za plače zaposlenih in stroški najema ter uporabe poslovnih prostorov;
- d) vključevanje v mednarodna partnerstva pri (evropskih) projektih, katerih vsebina ni bistveno povezana z aktivnostmi društva;
- e) problem legitimnosti: pomanjkanje interesa organov društva za sodelovanje in vključevanje v dejavnosti društva in šibke povezave do članstva (baze).

4. člen

Opis in obvladovanje tveganj:

- a) finančno tveganje predstavlja največje tveganje za društvo. Financerji so:
 - Ministrstvo za kulturo Republike Slovenije (MK) predvidoma na dve leti objavi Javni razpis za digitalizacijo in informacijsko dejavnost. V začetku leta 2025 je ministrstvo objavilo nov Javni razpisa za izbor javnih kulturnih programov za digitalizacijo, informacijsko podporo in mednarodno predstavljanje slovenske glasbene umetnosti (JPR-DIGIPMEP-GUM-2025-2028). Uspešna prijava je prinesla daljše obdobje financiranja in dodaten programski sklop. Za društvo to pomeni večjo finančno stabilnost in podvojen obseg dela ter odgovornosti. Društvo ne ustvarja prihodkov iz nejavnih virov, kot so članarine, donacije, dejavnost na trgu. Smiselno je razvijati tržno dejavnost oziroma povečati delež prihodkov iz nejavnih virov.
 - Mestna občina Ljubljana (MOL) sofinancira društvo SIGIC na štiriletnem programskem razpisu. Odobrena višina sredstev predstavlja okoli deset odstotkov letnih prihodkov društva. V obdobju zadnjih dveh let MOL zamuja z izplačili, kar tudi vpliva na tekoče finančno poslovanje društva. Smiselna je izvedba sestanka na Mestni občini Ljubljana, kjer bi se pogovorili o izvajanju programskih enot Praznik glasbe in MENT.

- Evropska sredstva in izvajanje evropskih projektov poleg mednarodnega povezovanja prinašajo tudi določena finančna tveganja. Nedavna izkušnja s projektom, ki ga je SIGIC v partnerstvu devetih držav izvajal v obdobju 2019 – 2024, je zaradi zahtevane 50-odstotne lastne finančne udeležbe povzročila, da smo poslovno leto 2024 zaključili s presežkom odhodkov. Pred vstopanjem v projektna partnerstva, ki predpostavljajo lastno finančno udeležbo, je nujno predhodno preučiti možnosti društva za kritje lastnega finančnega deleža.
- b) Tveganja vezana na spremembe zakonodaje in predpisov, tveganja inšpekcijskih kontrol in nadzora obvladujemo v sodelovanju z računovodskim servisom, ki nas stalno obvešča o spremembah in novostih v zakonodaji.
- c) SIGIC trenutno za nedoločen čas redno zaposluje štiri osebe. Poleg generalnega sekretarja še tri strokovne sodelavce. Zaradi visokih prispevkov in davkov na plače so stroški dela v letu 2024 znašali 118.199,05 EUR oziroma skoraj 46-odstotkov skupnih prihodkov v letu 2024 (258.156,87 EUR). Potrebno je optimiziranje števila zaposlenih kadrov in pridobivanje dodatnih (nejavnih) virov financiranja. SIGIC nima pravilnikov o sistemizaciji delovnih mest in delu na domu.
- d) Čezmejna in evropska sodelovanja so postala del vsakdanje realnosti. SIGIC je član dveh krovnih mednarodnih mrež (EMEE, IAMIC) in partner pri različnih evropskih projektih. Mednarodna dejavnost poleg številnih prednosti prinaša tudi določene finančne zahteve. Smiselna je evalvacija in optimiziranje mednarodnih sodelovanj in partnerstev.
- e) Problem je sklepčnost občnega zbora na rednih in izrednih sestankih (skupščinah) društva. Problematičen je tudi šibek interes članov društva za sodelovanje. Od ustanovitve leta 2004 do danes se je SIGIC programsko in kadrovske profesionaliziral, pri čemer pa večinoma ni obdržal stika z ustanovnimi člani. Smiselna je ponovna vzpostavitev stika s člani društva. Najverjetneje bo to v obliki oblikovanja skupnosti glasbenikov in glasbenih strokovnjakov, ki jim SIGIC na različne načine pomaga v sklopu izvajanja programa mednarodnega predstavljanja slovenske glasbe v tujini. Uvedba članarine in članskih ugodnosti, bi društvu prinesla dodaten vir prihodkov in povezala člane.

5. člen

Predlagani ukrepi:

- uvedba članarin in opredelitev ugodnosti za člane društva,
- začetek aktivnosti za pridobivanje donacij in sponzorstev,
- krepitev sodelovanja s kolektivnimi organizacijami na področju glasbe (SAZAS, IPF),
- selektiven izbor mednarodnih partnerjev za izvajanje projektov z obveznim upoštevanjem smiselnost programskih vsebin in finančnih zmožnosti društva za sodelovanje (lastni delež),
- priprava in sprejem pravilnika o sistemizaciji delovnih mest,
- priprava in sprejem pravilnika o delu na domu.

6. člen

Upravljanje s tveganji je bistven del odgovornosti upravnega odbora in strokovne službe in je glavni del vseh organizacijskih procesov, vključno s strateškim planiranjem ter s procesi izvajanja

projektov in procesi uvajanja sprememb v društvu. V okviru ukrepov za zmanjševanje tveganj mora upravni odbor določiti tudi okvirne stroške, ki so povezani z ukrepi za zmanjševanje tveganj. S pravilnikom se seznani občni zbor in nadzorni odbor.

7. člen

Ta pravilnik stopijo v veljavo prvi naslednji dan po sprejetju na občnem zboru društva SIGIC.

8. člen

Društvo pravilnik objavi na svoji spletni strani.

Ljubljana, 11.6.2025

Pripravil: Primož Kristan, generalni sekretar